



DETNORSKE

Fra leteaktør til oljeprodusent: en krevende, spennende og utfordrende IT-reise



Lars-Erik Ydstie, CIO

12.3.2015



Lars-Erik Ydstie (CIO)

- F. 1964
- Utdannet EDB Ingeniør (1988)
- Samboer, 3 barn
- 1988-1994: Data Partner. Utvikling (Cobol/RPG) og rådgiving ERP
- 1994-2000: Alcatel Distribusjon. Nettverksansvarlig, IT-sjef fra 1996
- 2000-2003: Nidar AS, IS-sjef
- 2003-2005: Trondheim Energi, IT-sjef
- 2006: Q-Free ASA, IT-sjef
- 2007-2008: Statkraft, IKT-driftssjef
- 2008→: Det norske oljeselskap ASA, CIO



HISTORIEN OM DET NORSKE



Fusjon mellom Det norske og NOIL (den norske delen av DNO). Selskapet kalles Det norske oljeselskap ASA



Noreco foreslår fusjon

Det norske selger 15% i Goliat og 10% av Yme for 320 millioner USD

Fusjon mellom Det norske og Aker Exploration ASA

Det Norske Oljeselskap AS blir DNO International AS

Leiekontrakten på boreriggen Aker

Pertra ble etablert som et datterselskap av PGS. Kjøpte 70% i Vargfeltet for 1 USD

PGS selger Pertra til Talisman for 155 millioner USD (gevinst 140 USD)

Ledelsen i Pertra starter på nytt. Kjøper aktiva fra Talisman

Pertra ASA noteres på Oslo Børs

Funn på Draupne (Ivar Aasen)

Barents overtas av Det norske som en konsekvens av fusjonen

Company maker – Sverdrup (Aldous Major)

Første utbygging som operatør (Jette) – tie in til Jotun

Maersk Interceptor på langtidskontrakt

First oil Ivar Aasen



Petra bytter navn til Det norske oljeselskap ASA (Det norske)



1971

2001

2005

2006

2007

2008

2009

2011

2013

2014

2016

2019



Det Norske Oljeselskap AS etableres

PGS i økonomiske vanskeligheter. Reorganiserer gjeld

Aker Exploration ASA etableres

DNO International AS blir største eier i Det norske (37%)

PUD for Frøy leveres inn. Finanskrise stopper finansieringen

DNO International AS selger seg ned i Det norske (25%), Aker ASA kommer inn som ny eier

Det norske kjøper Marathon Oil Norge AS (MONAS)

First oil Johan Sverdrup

Introduksjon

- Det norske oljeselskap ASA omtales i dagligtale bare som «Det norske».
- Hovedkontor i Trondheim og kontorer i Stavanger, Harstad og Oslo.
- Det norske er et fullverdig oljeselskap innen leting, utbygging og drift.
- Vi bygger et av Europas største uavhengige oljeselskap.
- Det norske er aktiv i alle de tre viktigste petroleumsprovinsene på norsk sokkel; Nordsjøen, Norskehavet og Barentshavet.
- Selskapet er blant annet operatør for produserende Alvheimfeltet og utbyggingen av Ivar Aasen, samt partner i den store Johan Sverdrup-utbyggingen.
- Det norske er aktiv innen forskning og utvikling og samarbeider med forskningsinstitusjoner.



Hovedkontoret på Torvet i Trondheim

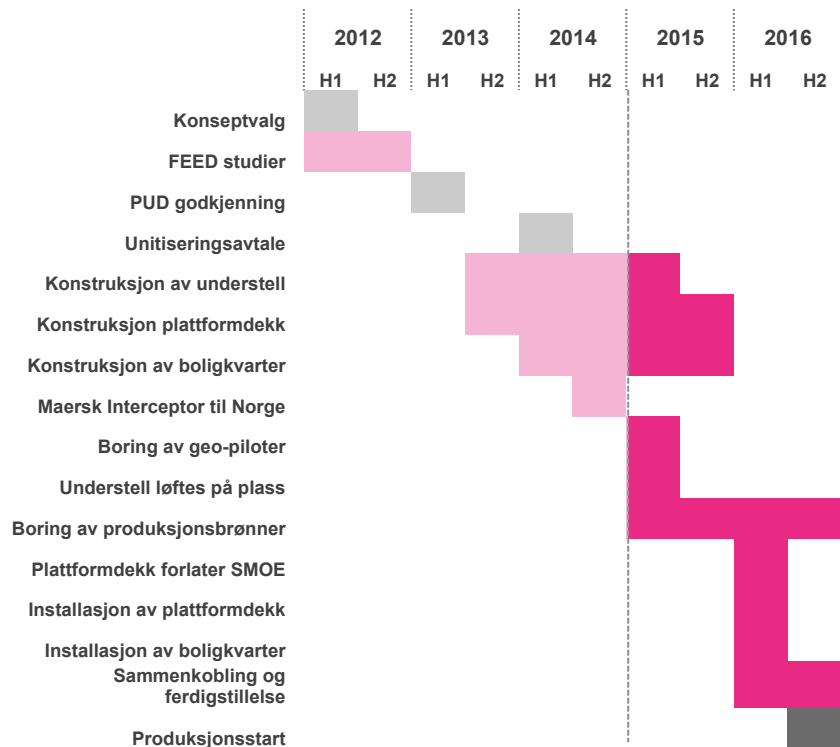


Fakta

- I overkant av 500 ansatte.
- Operatør for fem felt; Alvheim, Vilje, Volund, Bøyla og Jette.
- Per 31. desember har selskapet 80 lisenser og operatør for 33 av disse.
- Operatør for Ivar Aasen-utbyggingen.
- 2014 Produksjon: 66 700 fat oljeekvivalenter/d.
- 2013 Reserver: 202 millioner FOE.
- Det norske oljeselskap ASA er notert på Oslo Børs med ticker DETNOR.
- Største eier er Aker med 49,99% eierandel.



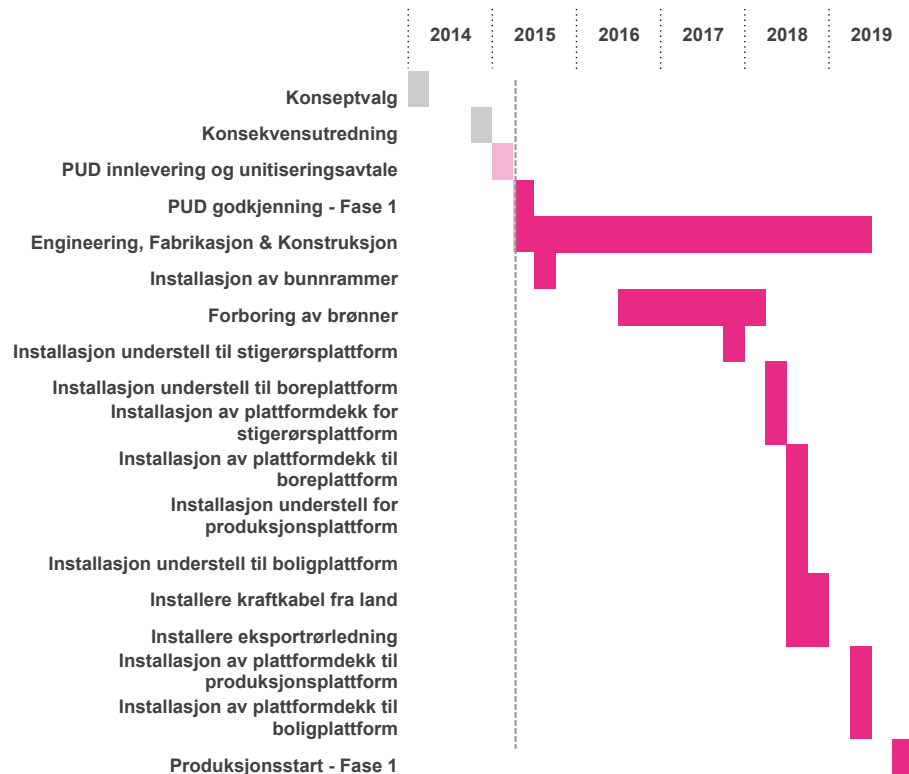
Utbyggingen følger tidsskjema



Utbyggingskonsept for Ivar Aasen



Produksjonsstart i 2019



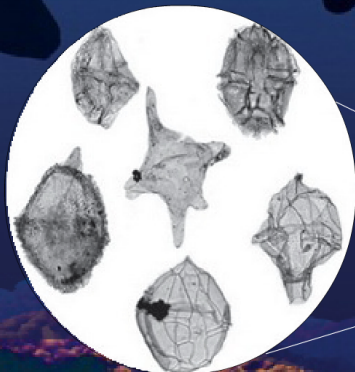
Johan Sverdrup-feltet

Kilden

- +sand
- +felle
- +temperatur
- +trykk
- +180 mill. år

Kilden til olje

I senjura var havet varmt og hadde et frodig liv. Her ser vi svømmende pliosaureer og ammonitter. På bunnen er det alger og i vannmassene flyter det store mengder plankton (innfelt område). Det er alger, plankton og planterester som utgjør størstedelen av det organiske materialet som ble omdannet til olje.



DET NORSKE

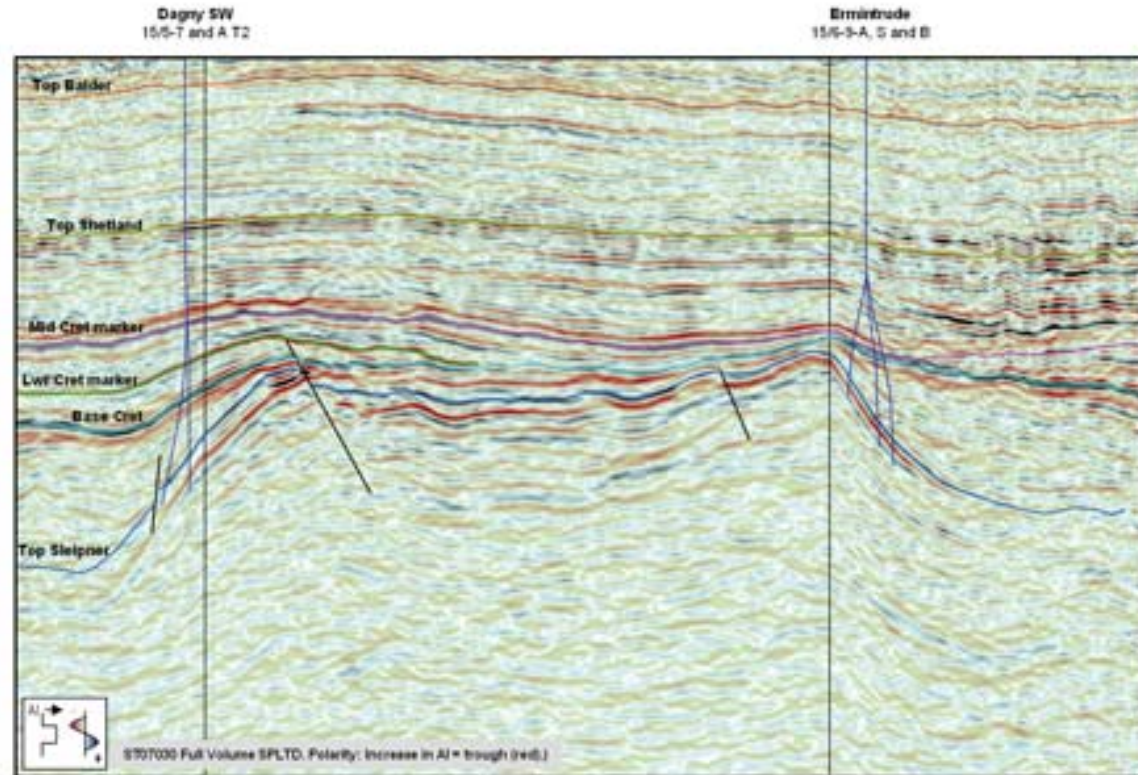
Leter..

2003, 2004, 2005,
2006, 2007, 2008

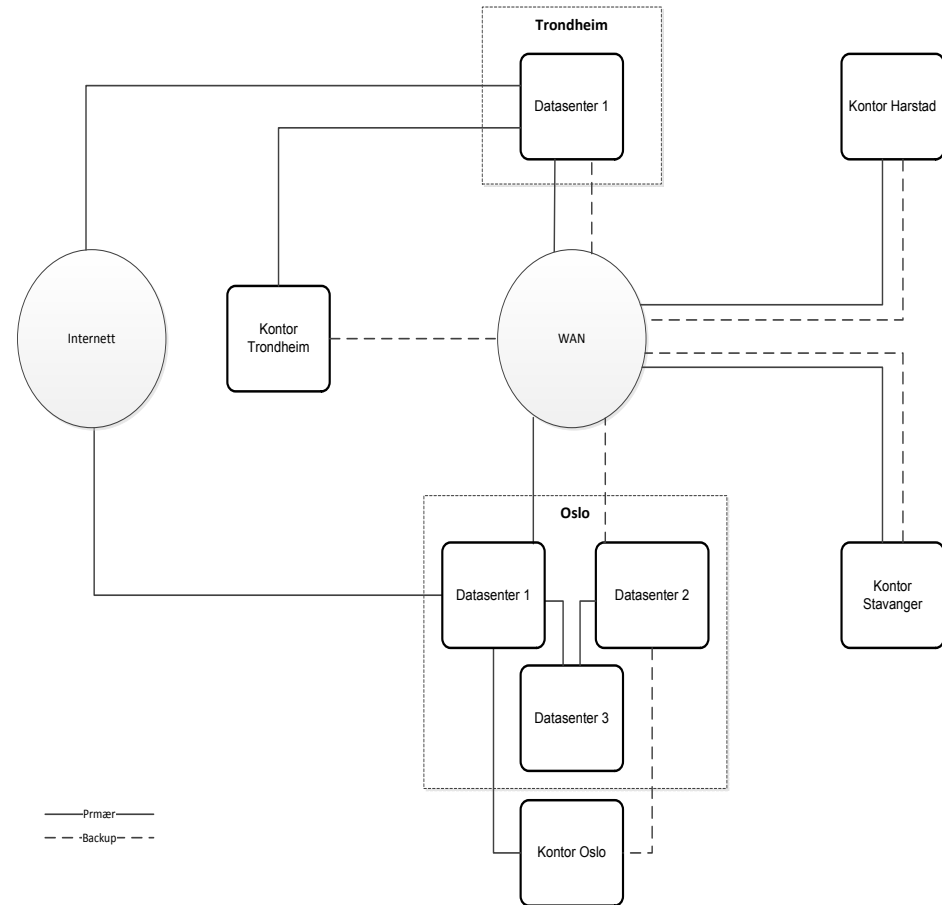


DET**NORSKE**

Tolker.. (Gina Krogh)

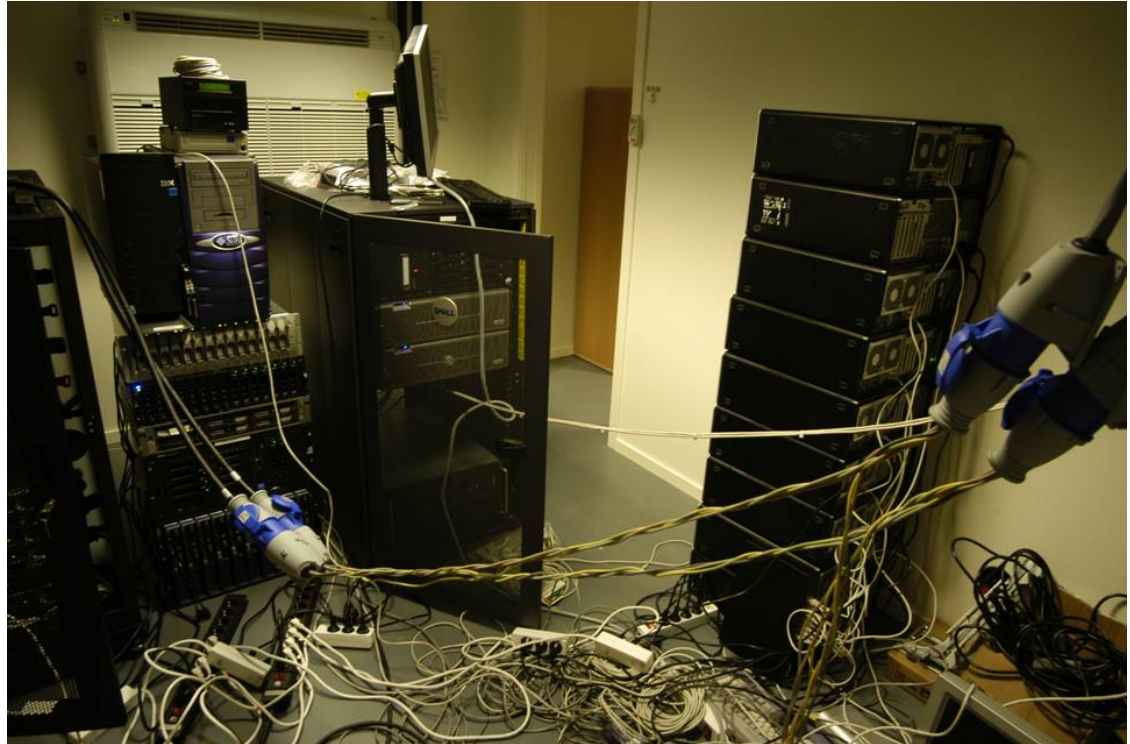


4 LET/PETEK-miljø



DET NORSKE

Datarommet i 2008



DET**NORSKE**

DET NORSKE

Datarommet i 2015



DET NORSKE

Finner..

2008

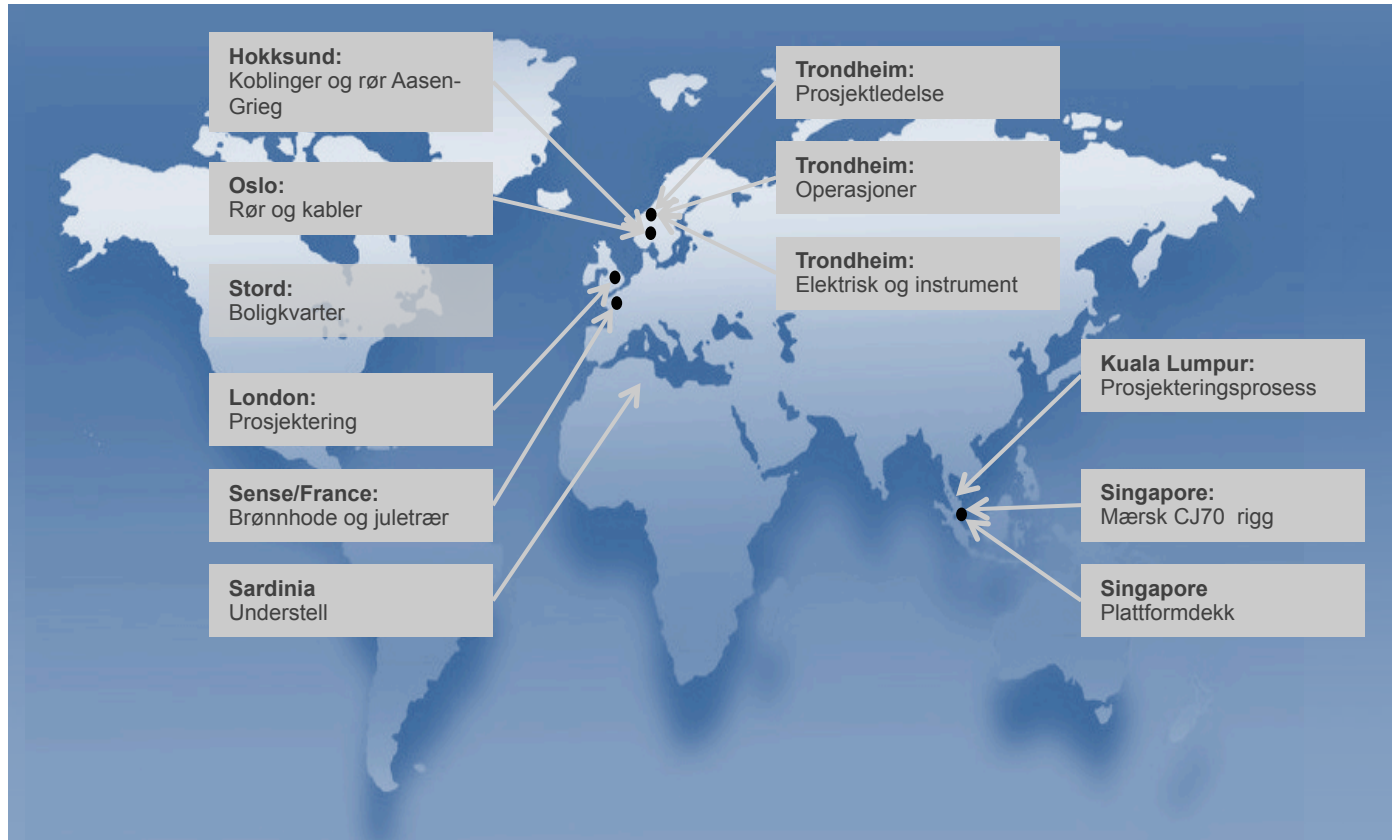
Testing av avgrensings-
brønn på Ivar Aasen
(Draupne) med Songa Delta
i april 2010

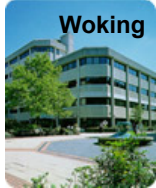
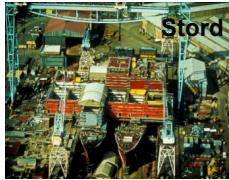
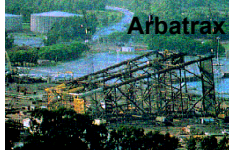
Game changer for IT!!



DET**NORSKE**

Tar hele verden i bruk





Drift, prosjektstøtte, forvaltning

Video
Komm.linjer
Brukerstøtte

Pims
Pims CMS
ProArc
SPI
PDMS
TAGIDoc
Container

Anskaffelser

Cabsys

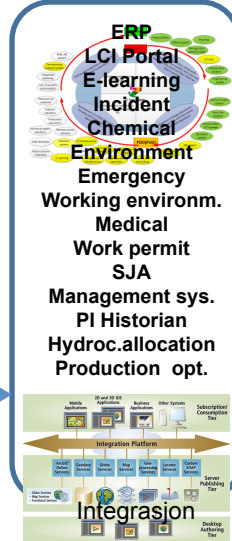
Improvement

Office 2013
Lync, AD
Sharepoint
Exchange 2013
Citrix, PKI, Acano
Infrastruktur (kapasitet, sikkerhet, redundans)

Anskaffelser HW

Servere
PC'er
Printere
Switcher
Routere
Firewalls
AV
Trådløs
Radio/fiber

Anskaffelser forretning



SIEMENS

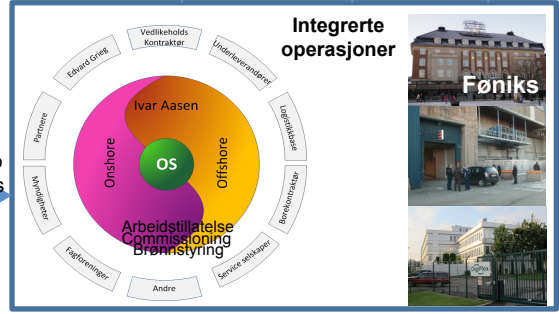


Remote access

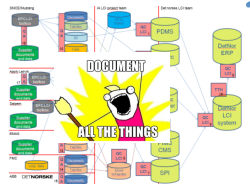


Strategi

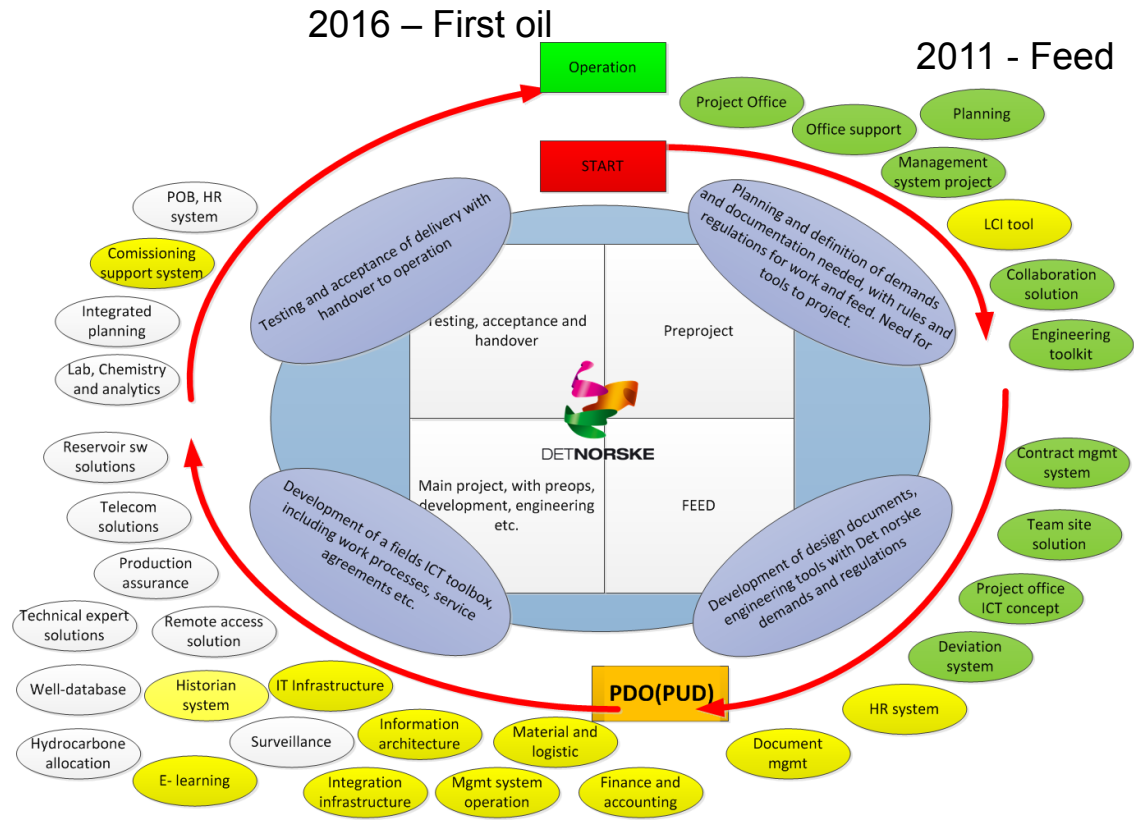
Klient. Sikkerhet
"Datarom" Fønics?
Samhandling
Informasjonsarkitektur
Målbilde integrasjon
Prosjektkontor
Kompetansebygging
Ressursplanlegging



Project → Transfer to Operations



Fra leteselskap til fullverdig driftsoperatør – IT perspektivet



Maersk Interceptor og plattformen – i perspektiv



Våre verdier er SAFE

- **SØKENDE**
Vi er nysgjerrige og strekker oss for nye og bedre løsninger.
- **ANSVARLIG**
Vi setter sikkerhet først, og vil skape verdier for eiere og samfunnet.
- **FORUTSIGBAR**
Vi bygger troverdighet og omdømme gjennom forutsigbarhet og trygghet.
- **ENGASJERT**
Vi er engasjerte i hverandre, selskapet og samfunnet rundt oss.

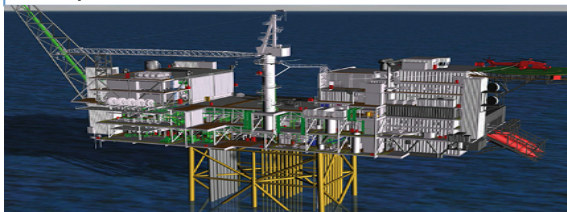


SAFE IT innebærer..

.. at vi er **Søkende** i form av å utnytte standard teknologi smartere; effektiv trening/opplæring og brukervennlighet skal gi forretningsfordeler



.. at vi er **Forutsigbar** på den måten at vi skal ha tilgjengelig proaktive medarbeidere med forretningsnær kompetanse



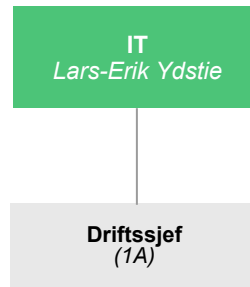
.. at vi er **Ansvarlig** i forhold til å etablere sentral og sikker drift av offshoreanlegg som sikrer optimal ressursbruk og regularitet i operasjonene



.. at vi er **Engasjert** ved å ta eierskap til tekniske løsninger og informasjonsobjekter, og forvalte disse i henhold til Beste praksis prinsipper

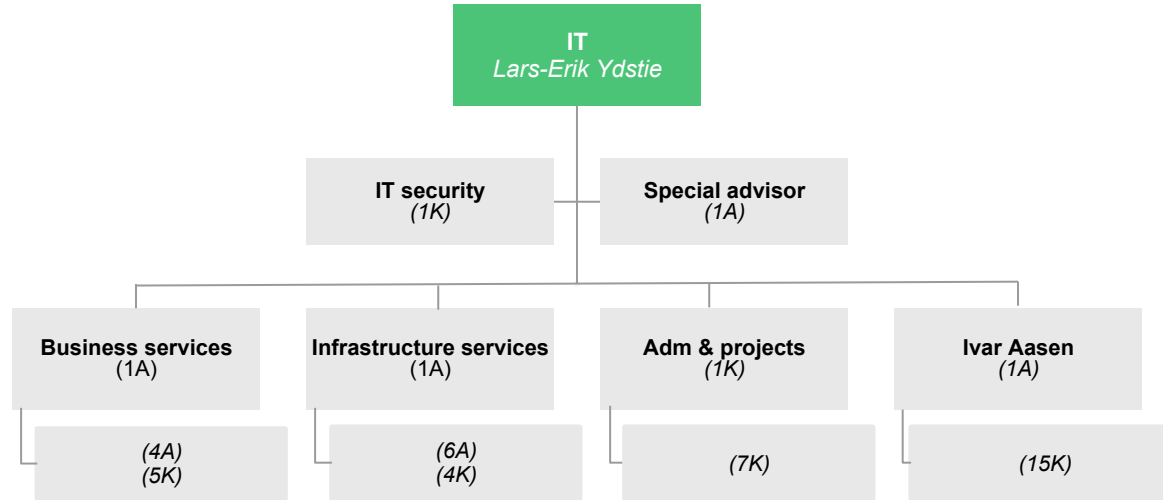


IT organisasjon 2008



2 ansatte
0 konsulenter

IT organisasjon 2015



15 ansatte
33 konsulenter



Offshore IT operations



Onshore IT operations



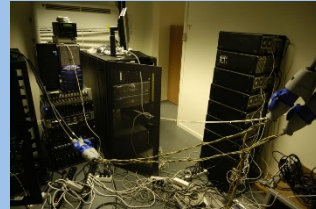
Site IT operations

| | | | | | |
|-----------------------|--------------------|------------------------------|-------------------------------------|--------------------------|-------------------------|
| 24/7 operations | Video services | Communication infrastructure | Document administration | Contract management | Project Management |
| Technology architects | Service desk | On site personnel | Application operation | Information security | Technical documentation |
| Data centres | Storage services | Infrastructure as a service | SME (Subject Matter Expert) support | Information architecture | Business analysts |
| Print services | Technical security | 2/3 line support | Test management | IT offshore support | |

- Ivar Aasen development
- MONAS/DETNOR integration
- BizTalk procurement
- Steria infrastructure improvements

- Pc's (1000), mobile phones (500)
- 13000 incidents/requests
- 1000 users

- 190 applications
- 700 modules
- 70 contracts
- 400 upgrades/fixes pr. year



(20)

(25)

(10)

(55)

(23)

(4)

(5)

(32)

(3)

(7)

(5)

(15)

Projects

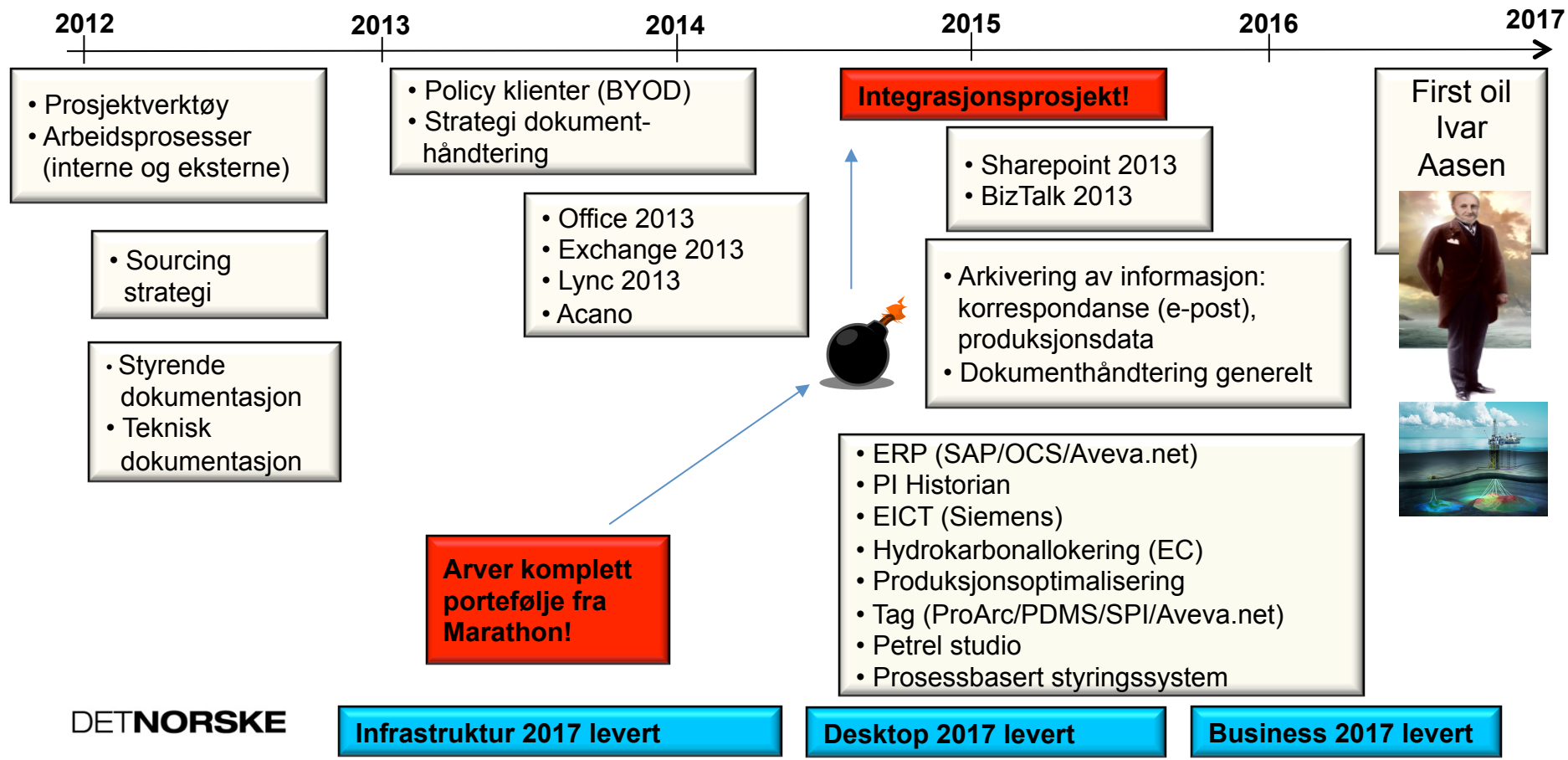
Infrastructure services

Business services

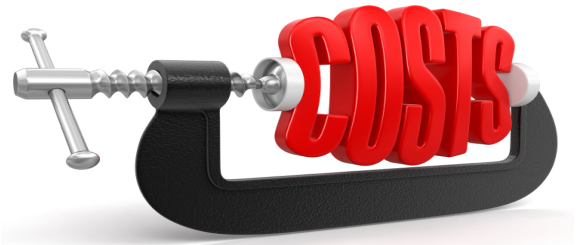
FTE's 2015 (102)

Outsourcing/consultant degree: 85%

Roadmap IT 2012-2017



IT mål 2015



→ Execute ICT-solutions for effective operations and collaboration in Det norske

→ Ensure successful integration of Stavanger office

→ Deliver measured IT user satisfaction; at least 4 (on a scale from 1 to 6)

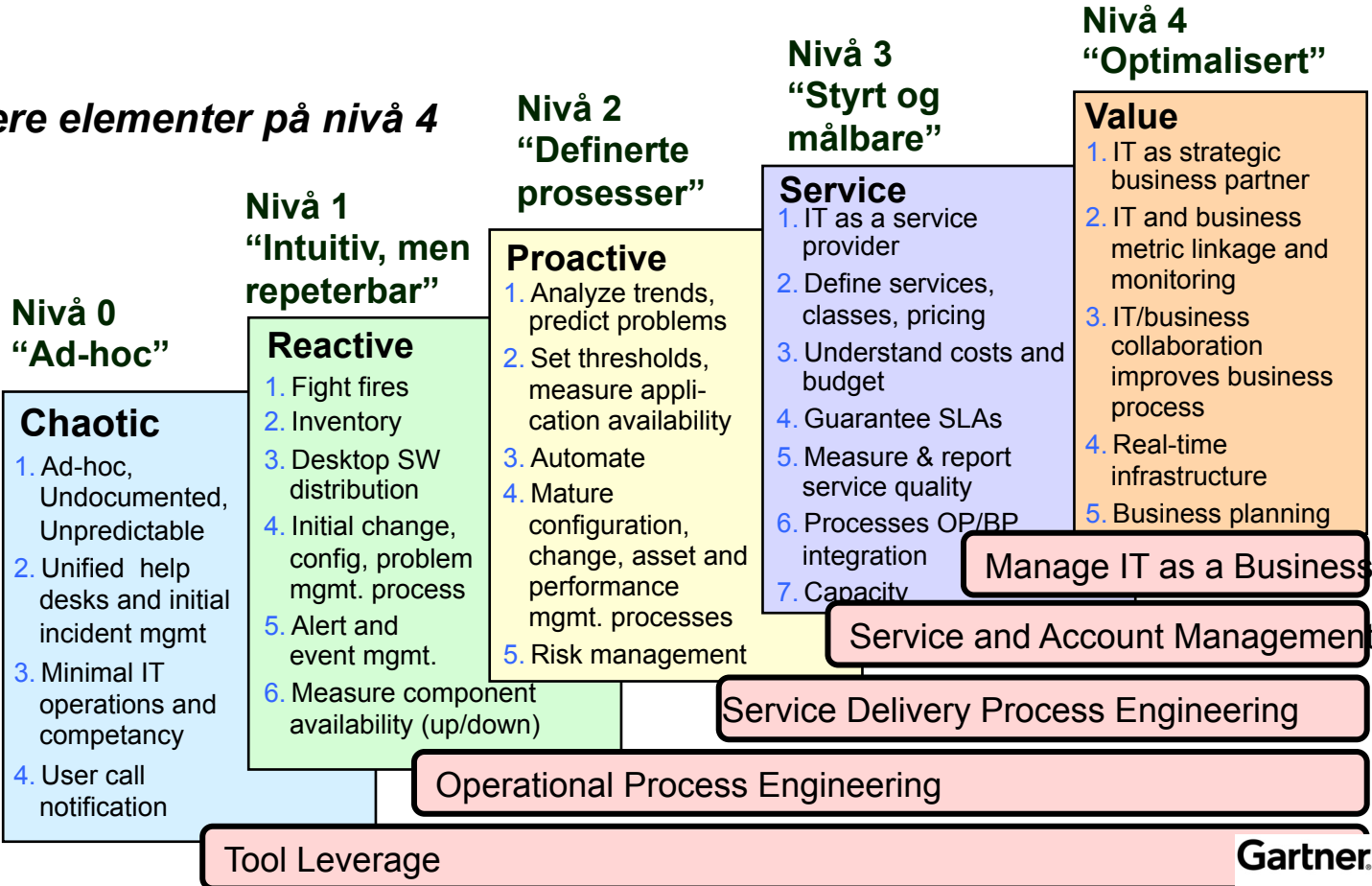
→ IT projects and IT operations to be executed within cost and schedule

→ Consider ICT future model; service provider vs challenger, degree of outsourcing, vendor performance, application and information management

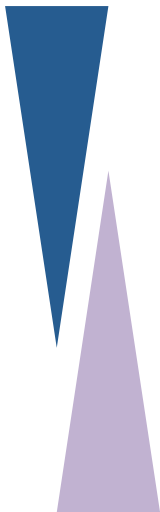
→ Both internally in the IT dept. and for all business units; actively seek and challenge potential activities that may be cancelled or postponed and contribute to the overall cost efficiency program

IKT modenhetsmodell – kompetansebygging og eksterne krav

Minst nivå 3 med flere elementer på nivå 4

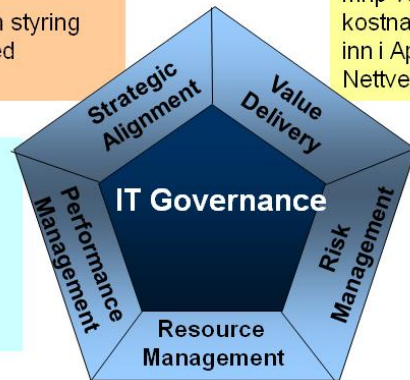


God IT-styring og kontroll



“Strategic alignment – Strategisk harmonisering” sikrer at IKT varetar foretningssidens behov, at Konsernledelsens og myndighetenes ønsker om styring møtes. Føringer legges ved strategiske IT-planer

“Performance measurement – Ytelse- og kapasitetsmålinger” Måler leverte tjenester opp mot krav stilt i SLA innen Applikasjonsdrift, IT Drift, Nettverksdrift og implementeringsprosjekter



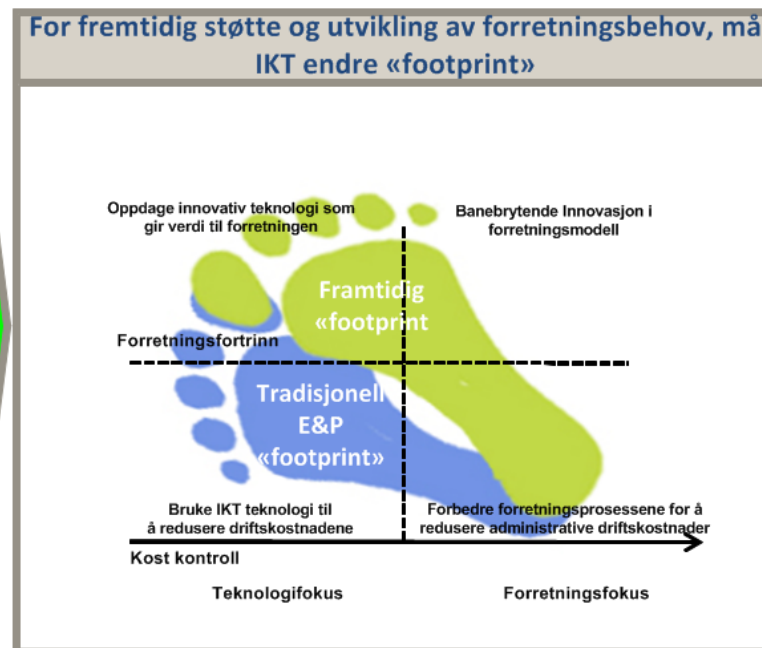
“Value delivery- Leveransekkvalitet” sikrer leveranser av de tjenester som Kunden kjøper fra Leverandøren. Hele leveranseprosessen skal være optimal mhp verdiløkende tjenester og kostnadseffektivitet. Tjenesten deles inn i Applikasjonsdrift, IT Drift, Nettverksdrift og Utvikling/Prosjekt

“Risk management - Risikostyring” krever forståelse i Konsernledelsen med hensyn på å etablere et Akseptabelt Risikonivå. Videre må behovet for Compliance, Beredskap og Risikostyring imøtekommes.

“Resource management - Ressursstyring” Ivaretar forståelse for bemanning hos “Kunden” av personer med kunnskap som følger opp hvert av IT Governance områdene. I tillegg dekkes utlån av eksperter til leverandør ifbm implementeringsprosjekter.

DET NORSKE

Tydeliggjøring av IKT sin rolle er viktig for å kunne møte forventningene fra forretningen



IKT skal tilføre verdi ved å bidra til anskaffelse av standardløsninger i markedet og tilpasse dem i selskapets strategi og mål for å møte målrettede forretningsbehov, drevet av domenekunnskap innenfor olje og gass.

Viktige veivalg – viktige samarbeidspartnere

- **Sourcingstrategi**
Hvordan styrer vi daglig drift under utbyggingsprosessen
- **Strategi og arbeidsprosesser for teknisk dokumentasjon**
Flere hundre engineeringårsverk skal samhandle internt og med leverandører
- **Utbyggingsprosessen – IT og forretning;**
hva må være på plass på hvilket tidspunkt i prosessen
- **«Ready to operate»**
IT-verktøy, arbeidsprosesser, organisering, kompetansebehov og styrende dokumentasjon
- **Kompetanse med erfaring**
ekstern rekruttering (innleide konsulenter)



DET NORSKE
Vår visjon

**Alltid videre for å skape
verdier på norsk sokkel**





DETNORSKE



DETNORSKE

THX!!!