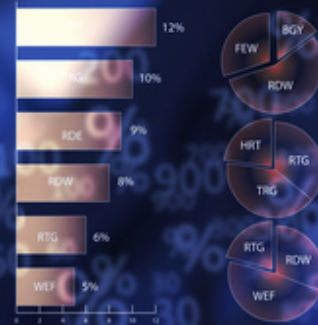


FINANSNÆRINGEN OG DEN DIGITALE REVOLUSJONEN

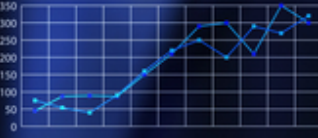
Distribution marketing participation in the securities market.



Distribution of the securities market key players



	TYU division		FRT division	
GHT	254	550	254	274
ROW	650	320	754	273
TRG	241	450	144	364
RTG	254	650	874	657
WEF	784	145	124	752
HRT	453	784	954	241



En høyproduktiv næring

Finansbedriftene har erfaring med digitalisering og nødvendig samordning for å få effekt i hele næringen

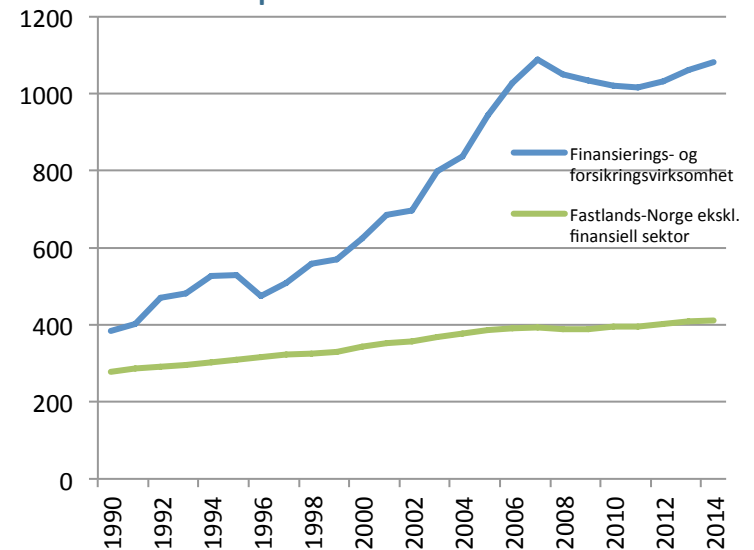
- Høy produktivitetsvekst
- På verdenstoppen i effektiv betalingsformidling

Samfunnsøkonomiske kostnader for betalingsformidling i prosent av BNP:

✓ 13 EU-land:	0,96 %
✓ Sverige	0,68 %
✓ Danmark	1,00 %
✓ Norge	0,49 %

Kilde: ECB, Norges Bank

Bruttoproduct per timeverk
2005-priser. 1990-2014



Norden og "de andre"

Bankkunder i Norden er digitale



Andel av en bedrifts kunder som det kan fanges digital informasjon om er langt større i Norden enn i tunge euroland



For bedrifter gir Fintech mer verdi i Norden

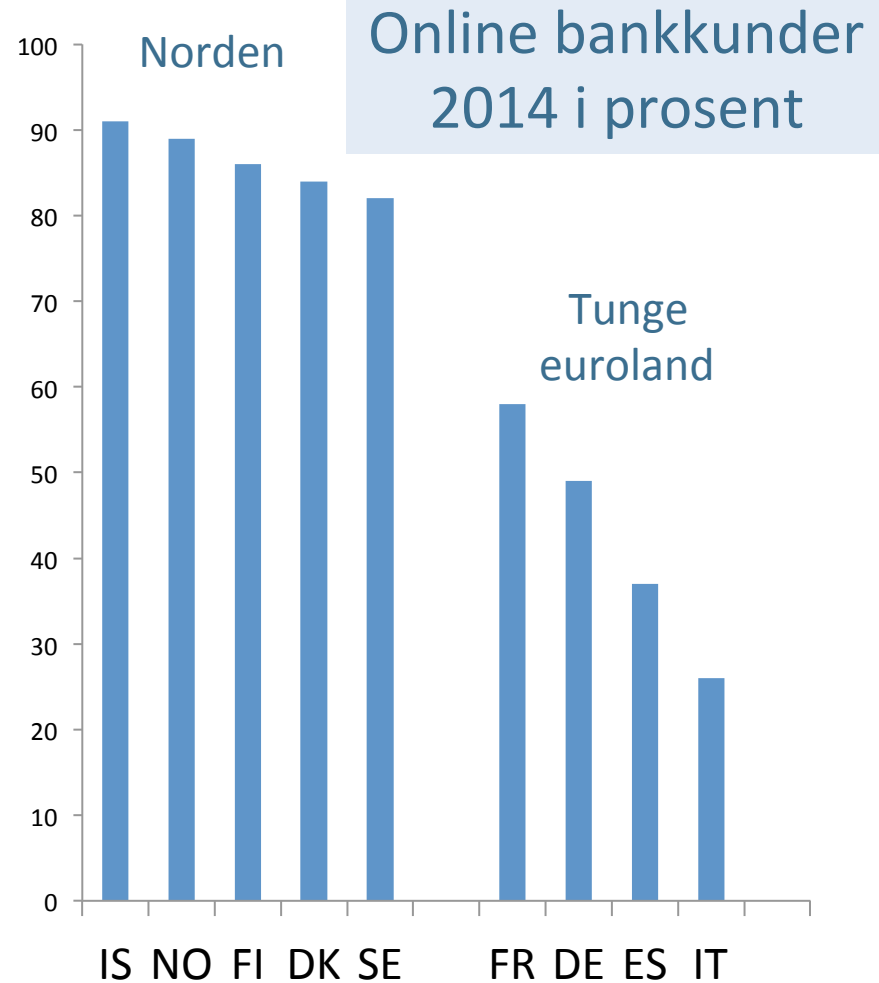
MEN:

EU-regulering har sin base i tunge euroland



Regulatorisk risiko/sårbarhet for det digitale Norden

Jf Lysneutvalgets utredning



Alle vil "eie" kunden

- Samle kundedata
- Bygge kundeinnsikt
- Benytte kundedata i egen virksomhet eller levere/selge kundedata til andre
- Finansbransjen er digital

Nye virksomheter etablerer også "finansbedrifter"/"kunde-innskudd" for å komme inn i informasjonsstrømmen og sikre lojalitet



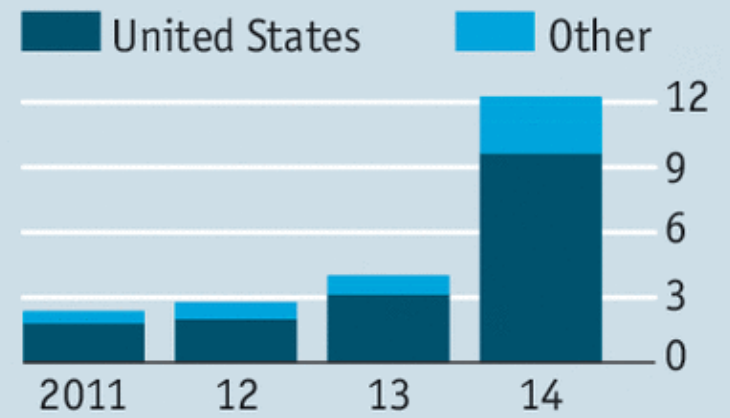
FinTech-revolusjonen kan fundamentalt endre finans

- Disruptive teknologier bidrar til nye forretningsmodeller for finansielle tjenester
- "Opprørerne" har alternative metoder for å vurdere risiko. F.eks: *Kabbage* og *OnDeck* støvsuger all informasjon de kan finne på nettet, alt fra vurderinger i sosiale medier til bruk av logistikkbistand, for å se hvor bra et nyetablert selskap klarer seg. Dette brukes videre i kredittvurdering
- Nykommerne innenfor Fintech endrer kredittlandskapet



Global fintech investment

\$bn



Economist.com

FinTech-veksten

Konsekvenser og resultater:

1. Oppstyking av verdikjeder og lavere etableringshindringer
2. Markedsøkonomi i større deler av verdikjedene
3. Flora av nye kundetjenester

” *Legislative parameters and technological restrictions have actually resulted in all banks looking the same by necessity.*

Lafferty News, juni 2015



**Connecting rate of improvement
and reach today ...**

\$5 million vs. \$400

Price of the fastest supercomputer in 1975¹
and an iPhone 4 with equal performance

230+ million

Knowledge workers in 2012

\$2.7 billion, 13 years

Cost and duration of the Human Genome Project,
completed in 2003

300,000+

Miles driven by Google's autonomous cars
with only one accident (human error)

3x

Increase in efficiency of
North American gas wells
between 2007 and 2011

85%

Drop in cost per watt of a solar
photovoltaic cell since 2000

**... with economic potential
in 2025**

2–3 billion

More people with access to the Internet in 2025

\$5–7 trillion

Potential economic impact by 2025
of automation of knowledge work

\$100, 1 hour

Cost and time to sequence a human genome
in the next decade²

1.5 million

Driver-caused deaths from car accidents in 2025,
potentially addressable by autonomous vehicles

100–200%

Potential increase in North American oil
production by 2025, driven by hydraulic
fracturing and horizontal drilling

16%

Potential share of solar and wind in
global electricity generation by 2025³

¹ For CDC-7600, considered the world's fastest computer from 1969 to 1975; equivalent to \$32 million in 2013 at an average inflation rate of 4.3 percent per year since launch in 1969.

² Derek Thompson, "IBM's killer idea: The \$100 DNA-sequencing machine," *The Atlantic*, November 16, 2011.

³ Assuming continued cost declines in solar and wind technology and policy support for meeting the global environmental target of CO₂ concentration lower than 450 ppm by 2050.

Disruptive technologies: Advances that will transform life, business and the global economy, McKinsey Global Institute, 2013.

FinTech til nye finansielle segmenter

Etterspørsel:

Bedrifter vil forvente samme enkelhet og hurtighet som de opplever som personkunder

Marked

Tilbud:

FinTech: Jo, selvfølgelig.
Teknologi har vi.
Kunnskap er tilgjengelig.

Internasjonal corporate banking:

Her er de store pengestrømmene
Correspondant banking er tungt!
Det kan FinTech gjøre mer effektivt?



Transaction banking:

Her er stort rom for digitalisering.
Kan FinTech gå inn? = penger å tjene



Retail:

Lave marginer,
men FinTech får inntekter på annet

FinTech: Fight it or embrace it?



EU har laget nye spilleregler gjennom PSD2

Strategi for digitalisering

Klare prioriteringer

- Ønsket digitalisering i finansnæringen – rask effekt med kontrollerbar ressursbruk

Samspill med andre næringer

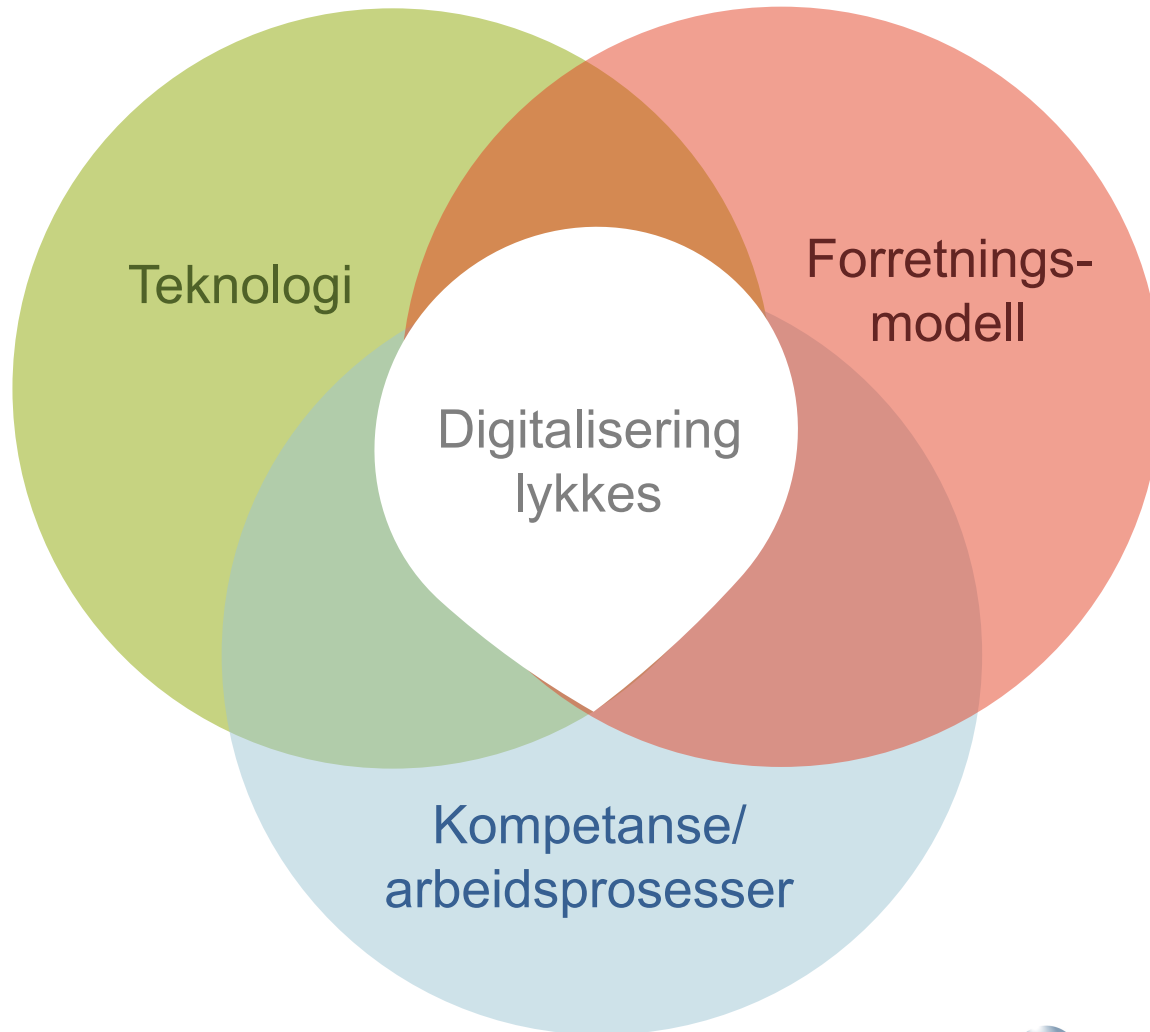
- Finansnæringen samhandle med andre næringer
- Bredt initiativ for standarder innen IT-sikkerhet og personvern

Samspill med myndighetene

- Forvaltningens digitaliseringsprosjekt – finansnæringen viktig bidragsyter



Hva skal til for å lykkes i virksomheten?



Informasjonssikkerhet og forbrukervern

- Trendene er i kontinuerlig endring
- Kriminelle analyserer næringens rutiner og produkter
- Trender forflytter seg – det som skjer internasjonalt kommer hit
- Økende misbruk av identitet ved bruk av elektroniske hjelpemidler
 - (hacking av e-post kontoer, bestilling av varer osv)
- Manglende oppmerksomhet hos befolkningen



Ny organisering betalingsformidling og infrastruktur

1. **Selvregulering**
Forretning og kundebehov førende
2. **Handlekraft**
 - Videreføring, modernisering og utvikling
 - Oppfyllelse av nye lovkrav
 - Kompetanseutvikling
3. **Effektivisering og forenkling**
av beslutningsstrukturer og økt gjennomføringskraft
4. **Nye samarbeids-**
konstellasjoner, også med andre aktører
5. **Digitalisering**
6. **Verdens beste infrastruktur**



Økt innovasjon

Infrastruktur tilpasset nye behov som følge av:

- Nye kanaler
- Økt innovasjon i kundegrensesnitt
- Mer informasjon skal flyttes raskere
- Økt hurtighet i overføring av betalingsmidler mellom kunder

Samspillarenaer

Også bankenes tjenester blir bedre av at andre får tilgang til relevante deler av infrastrukturen.



TAKK FOR OPPMERKSOMHETEN!

PRESENTASJONEN KAN LASTES NED PÅ
WWW.FNO.NO

